



## **Institutions- og Skoleudvalget**

### **Referat**

Dato: Onsdag den 3. oktober 2012

Mødetid: 19:00 - 20:30

Mødelokale: Mødelokale B101

Medlemmer: Daniel Donoso (F), Ekrem Günbulut (A), Frederik A. Hansen (V), Jesper Kirkegaard (C), Kurt Scheelsbeck (C), Merete Scheelsbeck (C), Mette Søndergaard Pedersen (A), Steffen Mølgaard Hansen (C), Thomas Bak (A)

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen (A)



## Indholdsfortegnelse

Punkter til dagsorden	Side
1. M - Meddelelser - ISU - oktober 2012	2
2. A - Procesplan vedr. ny børn og ungepolitik - ISU	3
3. A - Status vedr. skolestruktur herunder økonomi - ISU	5
4. A - Mad og måltider på skoler - fælles kommunale og skolespecifikke rammer - ISU	8
5. I - Fremtidens Klub - Morgendagens skole - ISU	12
6. I - Beskrivelse af 2 scenarier for etablering af Kultur og Uddannelseshus - ISU, FKU og AMU	17
7. A - Status på den kriminalpræventive indsats 28-08-2012 - -24-09-2012 - SSU, ISU - LUKKET SAG	24
8. A - Status på EXIT-programmet 2012 - SSU, ISU og AMU - LUKKET SAG	25



## 1. M - Meddelelser - ISU - oktober 2012

Sagstype: Åben

Type: Institutions- og Skoleudvalget M

Sagsnr.: 11/33631

### Bilag:

- |   |      |  |           |
|---|------|--|-----------|
| 1 | Åben | Regnskabsprognose og status på genopretningsplanen for det specialiserede børneområde pr. 31-08-2012 | 227546/12 |
| 2 | Åben | Klagestatistik vedr. § 41-42 pr. 11. september 2012  | 235620/12 |
| 3 | Åben | Afgørelse under udfordringsretten om forældrebetaling  | 238184/12 |



## **2. A - Procesplan vedr. ny børn og ungepolitik - ISU**

Sagstype: Åben

Type: Institutions- og Skoleudvalget A

Sagsnr.: 12/21055

### **Sagsfremstilling**

I Byrådets Udviklingsstrategi 2012-2024 fremgår det, at kommunen skal være en uddannelseskommune, hvor der sættes ind tidligt med tværgående og engagerede læringsmiljøer, hvor vi har en af Danmarks bedste folkeskoler, og hvor vores unge gennemfører en ungdomsuddannelse og så vidt muligt videre uddannelse.

Det fremgår også, at visionen skal realiseres med en tidlig indsats og ved et tæt samarbejde på tværs af 0-18 års området og udmøntes i en ny tværgående politik for børn og ungeområdet.

Udgangspunktet for arbejdet med en ny børn og ungepolitik er det brede analysearbejde, der blev gennemført i forbindelse med den nye skolestruktur (2009/2010) samt analysearbejdet (2011/2012) forud for vedtagelse af de 6 anbefalinger vedr. Morgendagens dagtilbud, skole og klub. De 6 anbefalinger er:

1. Ledelse skal styrkes
2. Refleksion og helhedstænkning mhp. at styrke børns faglige resultater og alsidige udvikling
3. Samarbejdet om børns læring og udvikling i hverdagen skal styrkes
4. Sprog og læsning i dagtilbud, skole, sfo og klub skal struktureres
5. Forældresamarbejdet skal styrkes
6. Fagfagligt kompetenceløft og fokus på ungdomsuddannelse

Derudover skal den nye politik favne de indsatsområder, der er fastsat i forlængelse af KLK's analyse af specialundervisningsområdet. Her skal der især være fokus på det tværgående samarbejde og inklusion.

Arbejdet med politikken skal ske gennem en bred inddragelse af relevante interessenter, dvs.

- Forældre
- børn og unge
- medarbejdere
- den faglige følgegruppe der følger arbejdet med Morgendagens dagtilbud, skole og klub
- Institutions- og skolerådet
- Institutions- og skoleudvalget



Inddragelsen vil blandt andet ske ved dialog/temamøder for forældre, børn/unge, medarbejdere og ledere. Møderne arrangeres på tværs af dagtilbud, skoler og klubber i de enkelte (skole)distrikter. Endvidere inddrages følgegruppen, Institutions- og skoleråd og Institutions- og skoleudvalget.

#### **Økonomi**

Ingen bemærkninger.

#### **Retsgrundlag**

Ingen bemærkninger.

#### **Politik/Plan**

Den ny børn og ungepolitik skal erstattet den nuværende "sammenhængende børnepolitik".

#### **Information**

I november måned vil der ske inddragelse af interessenter på tema- eller dialogmøder. Derudover forventes det at bruge kommunens hjemmeside, nyhedsbreve og Facebook som platforme for information og dialog om indholdet i en ny børn og unge politik.

#### **Høring**

Udkast til politik vil efter 1. behandling i Institutions- og skoleudvalget blive sendt til høring i alle forældrebestyrelser, institutions- og skoleråd samt følgegruppen.

#### **Vurdering**

Det er administrationens vurdering af den skitserede proces overholder kommunens retningslinjer for udarbejdelse af politikker. Det er også vurderingen at processen giver plads til den meget vigtige inddragelse og involvering i politikudarbejdelsen.

#### **Andre relevante dokumenter**

Ingen bemærkninger.

#### **Indstilling**

Administrationen indstiller at forslag til procesplan for ny børn og ungepolitik godkendes.

#### **Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012**

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 2

Godkendt.

#### **Bilag:**

1 Åben Proces for ny børn og ungepolitik

234738/12



### **3. A - Status vedr. skolestruktur herunder økonomi - ISU**

Sagstype: Åben

Type: Institutions- og Skoleudvalget A

Sagsnr.: 12/1471

#### **Sagsfremstilling**

Hermed forelægges statussag vedr. skolestruktur herunder økonomi.

Realisering af Byrådets beslutning om ny skolestruktur er godt på vej til at være gennemført:

- Rammerne på de ombyggede skoler vil være helt færdige inden for de næste måneder. Det har skabt plads til elever og ansatte i renoverede og attraktive rammer. De midler der var afsat til pædagogisk opgradering og IT samt til fleksible rammer er bragt/vil blive bragt i anvendelse på de 3 skoler i løbet af efteråret.
- Fusionsprocesserne på de sammenlagte skoler har inddraget elever, forældre, og alle ansatte. Fra sommerferien i år er de sidste flytninger sket og de tre fusionerede skoler kan fungere optimalt.
- Af de samlede driftsbesparelser på 15,5 mio. kr. i forbindelse med skolestrukturen er de 10,7 mio. kr. hentet og indarbejdet i budgetterne. De resterende 4,8 kan tidligst indhentes, når beslutning om Kultur- og uddannelseshuset er truffet.
- Indsatsen Morgendagens dagtilbud, skole og klub er med til at styrke sammenhængen mellem daginstitutioner, skoler og klubber. Det samme er det nyetablerede tværgående lederforum på 0-18 års området. De aktiviteter der igangsættes er en udløber af analyse og målsætninger fra skolestrukturudvalget om et fagligt løft i skolerne samt analysearbejdet forud for vedtagelse af de 6 anbefalinger om bedre resultater for hele børn- og ungeområdet. Det tværgående lederforum vil være den ledelsesmæssige drivkraft i realiseringen af Morgendagens tilbud til 0-18 års området.

I bilaget "Status vedr. skolestruktur herunder økonomi" findes en nærmere beskrivelse af status på de iværksatte aktiviteter.

Administrationens nuværende opmærksomhedspunkter er:

#### **Driftsbesparelser**

Driftsbesparelsen ved lukning af Parkskolen hentes fra de institutioner, der afgiver aktiviteter til Kultur- og uddannelseshuset. Da der ikke er truffet beslutning om Kultur- og uddannelseshuset, kan det ikke siges, hvornår denne driftsbesparelse kan hentes.

#### **Pulje til kvalitetsudvikling og læringsmiljøer**

I puljen er de afsatte anlægsmidler i 2012 på 4,4 mio. kr. (jf. mødesag godkendt af byrådet i juni) besluttet anvendt til udenomsarealer og skilte på Borgerskolen og Mølleholmskolen. Heraf forventer projektet vedrørende udenomsarealer at anvende 1 mio. kr. i 2012 mens de resterende 3 mio. kr. først forventes anvendt i 2013. Årsagen til at der skal overføres 3 mio. kr. til 2013 skyldes igangværende byggearbejder på området og årstidens eventuelle indvirkning på arbejdet.

I 2012 er der 2,3 mio. kr. i driftsmidler der ikke er bragt i spil. Midlerne skal anvendes til at understøtte det faglige løft ved at alle på 0-18 års området i deres arbejde med børnene arbej-



der med ledelse af børnegrupper, inklusion og systemisk pædagogisk refleksion. For at indpasse de ændrede metoder i skoleårets cyklus forventes midlerne først anvendt i 2013.

### **Profilskole**

Det var oprindeligt forventningen at en ændring af Gadehaveskolen til profilskole ville gøre skolen attraktiv for de elever i distriktet, der i dag vælger andre skoler. Dette ville også betyde, at tosprogs-frekvensen ville falde, så der blev en mere ligelig fordeling af elever med henholdsvis dansk og anden etnisk oprindelse.

Det kan på nuværende tidspunkt konstateres, at denne forventning ikke er blevet opfyldt efter 1. år som profilskole. Det er vurderingen, at en profilskole giver god mening, idet det sætter spot på den faglige fokus. Det er dog endnu for tidligt at vurdere, om elevernes faglige niveau bliver hævet af fokussen på det naturfaglige element.

### **Børn og ungepolitik**

Arbejdet med en ny børn og ungepolitik igangsættes i oktober og vil have afsæt i visionen fra Udviklingsstrategien: Høje-Taastrup Kommune skal være en uddannelseskommune, hvor der sættes ind tidligt med tværgående og engagerende læringsmiljøer, hvor vi har Danmarks bedste folkeskoler og hvor unge gennemfører en ungdomsuddannelse og så vidt muligt også videre uddannelse.

Forslag til proces for ny børn og ungepolitik forelægges i separat mødesag på denne møderække.

### **Økonomi**

Se afsnit 1 i vedlagte statusnotat samt bilag 1 til statusnotat med samlet økonomisk overblik.

### **Retsgrundlag**

Ingen bemærkninger.

### **Politik/Plan**

Ingen bemærkninger.

### **Information**

Ingen bemærkninger.

### **Høring**

Ingen bemærkninger.

### **Vurdering**

En mere præcis estimering blandt andet vedr. indhentelse af bygningsdriftsbesparelserne kræver, at der er truffet endelig beslutning vedr. indretning og indflytning af Kultur- og uddannelseshuset.

Det er administrationens vurdering, at statusnotatet giver et fyldestgørende billede af fremdrift og status i projekter under skolestrukturen.

### **Andre relevante dokumenter**

Endelig beslutning om ny skolestruktur i Høje-Taastrup Kommune (1980288/11)



**Indstilling**

Administrationen indstiller, at orienteringen om status på skolestrukturprojektet og den dermed forbundne økonomi tages til efterretning.

**Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012**

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 3

Godkendt.

**Bilag:**

- |   |      |   |           |
|---|------|---|-----------|
| 1 | Åben | Status vedr. skolestruktur herunder økonomi           | 188682/12 |
| 2 | Åben | Samlet overblik over økonomien i skolestruktur (2012) | 19859/12  |





#### **4. A - Mad og måltider på skoler - fælles kommunale og skolespecifikke rammer - ISU**

Sagstype: Åben

Type: Institutions- og Skoleudvalget A

Sagsnr.: 12/2341

##### **Sagsfremstilling**

I juni måned behandlede Institutions- og Skoleudvalget en sag om revision af mad- og måltidspolitik på skoler.

Forslaget til fælles retningslinjer har disse fire overskrifter:

1. Spis sundt
2. Skab den gode oplevelse omkring maden
3. Skolen er fri for det usunde
4. Skole/hjem-samarbejde om at gøre det sunde valg til det lette valg

Udvalget ønskede en ny sagsfremstilling, da det opfattede forslaget som for detaljestyrende. Man ønskede at skolebestyrelserne fik indflydelse på mad- og måltidspolitikken.

19-12-2006 vedtog Byrådet en Sundhedspolitik. Politikken har som målsætning, at Høje-Taastrup Kommunes borgere vælger sundere kostvaner. Kommunen skal sætte fokus på sund kost og sunde rammer omkring kosten i forbindelse med udmøntningen af Høje-Taastrup Kommunes ernæringspolitik, samt arbejde for at flest mulige børn og unge får sunde kostvaner. Dette skal blandt andet ske ved at fjerne sodavand, slik og lignende usunde fødevarer fra skoler, institutioner og dagplejen.

Af ernæringspolitikken fremgår, at der skal være en politik på området for hver type institutioner (dagtilbud, skoler, ældre m.m.) og en lokalt formuleret politik, der konkretiserer, hvordan den overordnede politik skal udmøntes i det konkrete lokalområde.

En sådan model med en fælles ramme og en lokal indflydelse blev vedtaget af Byrådet, da det vedtog Principper for mad og måltider i dagtilbud 16-02-2010. Forud for denne vedtagelse var en høringsperiode, hvor forældrebestyrelsernes ønske om lokal indflydelse blev nævnt og indarbejdet i Principper for mad og måltider for Dagtilbud. Derefter har områdeinstitutionerne konkret beskrevet, hvordan principperne udmøntes lokalt.

I den nugældende mad- og måltidspolitik for skoler er der samme forhold mellem fælles og lokal indflydelse som på dagtilbudsområdet. Men i det forslag til revision af mad- og måltidspolitik for skoler, som blev fremlagt i juni, var muligheden for lokal indflydelse begrænset. Dels fordi en evaluering i 2009 viste, at de lokale mad- og måltidspolitikker havde en lavere fællesnævner end den fælles, dels fordi lærer- og forældrerepræsentationen anbefalede, at hvis Byrådet mener, at skolerne skal være fri for slik og andre usunde fødevarer jf. Sundhedspolitikken, skal det ikke lægges ud til en diskussion lokalt, da private og følelsesmæssige holdninger til sukker vil stå i vejen for faglige og professionelle begrundelser, og herved stå i vejen for beslutninger.

*Erfaringer fra andre: Bevar forældrenes råderet – slik og sukkerindtag er et privat anliggende.*

Inden for de seneste år har flere kommuner (ex. Svendborg, Odder og Roskilde), vedtaget nye mad- og måltidspolitikker.

Som gennemgående princip skelner mange af disse nye politikker mellem det private og det professionelle mad- og måltidsmiljø. Kommunen skal således ikke blande sig i familiens private



dispositioner i forhold til mad og madpakker, medmindre der er tale om en faglig begrundet mistanke om omsorgssvigt. Kommunerne forpligter sig derimod til at sikre sunde miljøer, der hvor børn og unge færdes i hverdagen, og hvor professionelle repræsentanter for kommunen sætter rammerne.

En meget brugt strategi er indførelsen af en "Nul-sukkerpolitik", som benyttes i de kommuner, som ønsker at dæmme effektivt op for udviklingen vedr. børns stigende sukkerindtag. Ifølge Sundhedsstyrelsen får mere end 50 % af børn (5-14 år) mere sukker end anbefalet. Til trods for de absolutte mål kommunerne dog formået at skabe en balance i bestemmelserne, så det sikres, at den enkelte forælder stadig har mulighed for at bestemme, hvor meget sukker på-gældendes barn må indtage. Nul-sukkerpolitikken gælder i hverdagen, men ved "særlige lejligheder" kan man undvige fra dette princip. Bestyrelserne har mulighed for at fastsætte undtagelser for dette ved en antal årlige lejligheder.

Det betyder, at anledninger, hvor der serveres sukker for børn, forbeholdes forældrene frem for skolen og daginstitutionen. På denne måde begrænses sukkerindtaget, samtidig med det bliver det lettere for den enkelte forælder at administrere, hvor meget sukker barnet indtager, når sukkerindtaget primært begrænses til den hjemlige arena. Endelig er en nul-sukkerpolitik nemmere at administrere for såvel personale som forældre.

Odder Kommune, som var den første, der indførte nul-sukker-politik har målt på virkningen og fundet at:

- Børn og unges sukkerforbrug er faldet markant
- De fleste børn og unge indtager kun slik og kage i forbindelse med "undtagelsesdage-ne".
- Mange forældre mener, at politikken har bidraget til at forbedre deres barns sundhed.
- Desuden har sundhedsplejerskerne registreret et fald i antallet af overvægtige børn i kommunen.

*Nye retningslinjer for mad og måltider på skoler:*

I forhold til beslutning om de fremadrettede fælles kommunale og skolespecifikke rammer kan udvalget tage udgangspunkt i nedenstående tre principmodeller.

- A. Bilaget "Retningslinjer for mad og måltider på skoler" følges (som fremlagt på møde i ISU i juni). Herunder at skolebestyrelserne fastlægger et antal tidspunkter/anledninger på året, hvor hovedreglen om sunde miljøer på skolerne kan fraviges.
- B. Hver skoles bestyrelse og MEDudvalg udarbejder lokale retningslinjer for mad og måltider på skolen ud fra de fire overskrifter fra bilaget. Indholdet i bilaget kan bruges som inspiration. De lokale retningslinjer skal på en lignende måde som bilaget "Retningslinjer ...." kunne udmønte Sundhedspolitikken målsætninger.
- C. Ingen fælles Retningslinjer for mad og måltider på skole, men i stedet lokale retningslinjer, der udmønter Sundhedspolitikken og som udarbejdes i samarbejde mellem skolebestyrelsen og MED-udvalget. Retningslinierne implementeres på hele skolen, så alle får kendskab til dem. (Denne model er ikke i overensstemmelse med ernæringspolitikken, som foreskriver en overordnet politik for hele skoleområdet med lokalt formuleret udmøntning).

## **Økonomi**

Ingen bemærkninger



### **Retsgrundlag**

Byrådets beslutning

### **Politik/Plan**

Sundhedspolitik i 2006

Ernæringspolitik i 2002

Mad- og måltidspolitik for skoler i 2007

Sundhedsstrategi 2012-2014

Principper for mad og måltider i dagtilbud 2010

### **Information**

Bestyrelserne skal informeres om deres opgave – herunder henvisninger til relevante afsnit i Sundhedspolitikken og den tilhørende ernæringspolitik.

### **Høring**

Ingen bemærkninger

### **Vurdering**

Administrationen vurderer, at mad- og måltidskulturen på skolerne skal funderes i Sundhedspolitikens mål og i anbefalinger fra Sundheds- og Fødevarestyrelsen.

Ved at sætte fokus på sund mad og gode måltider - herunder begrænsning af børn og unges sukkerindtag -, kan kommunen gøre en væsentlig positiv forskel for børn og unges vaner jf. erfaringer fra andre kommuner.

Administrationen vurderer, at det vil bidrage til ejerskabet til Retningslinjerne, at Skolebestyrelser og MEDudvalg får til opgave at beslutte, hvordan Retningslinjerne skal udmøntes lokalt.

Det er vigtigt at formidle, at Sundhedspolitikken mål om at "fjerne sodavand, slik og lignende usunde fødevarer fra skoler, institutioner og dagplejen" skal forstås helt konkret.



**Andre relevante dokumenter**

Mad- og måltidspolitik for skoler (den nugældende)

[http://www.htk.dk/Boern\\_og\\_unge/Skoler/Mad\\_og\\_maaltidspolitik\\_for\\_skoler.aspx](http://www.htk.dk/Boern_og_unge/Skoler/Mad_og_maaltidspolitik_for_skoler.aspx)

**Indstilling**

Administrationen indstiller, at Byrådet drøfter de tre modeller for nye retningslinjer for mad og måltider på skoler og tager beslutning om en af modellerne på baggrund af denne drøftelse.

**Oversigt**

**Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012**

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 4

C, F og V stemmer for principmodel B hvor sidste sætning ændres til "De lokale retningslinier skal kunne udmønte sundhedspolitikens målsætninger.

A stemte i mod.

**Bilag:**

1 Åben Udkast til retningslinjer om mad- og måltider på skoler

124691/12



## **5. I - Fremtidens Klub - Morgendagens skole - ISU**

Sagstype: Åben

Type: Institutions- og Skoleudvalget I

Sagsnr.: 12/4577

### **Sagsfremstilling**

Byrådet vedtog 25-01-2011 en ny skolestruktur i Høje-Taastrup kommune. Som en del af skolestrukturen blev det besluttet, at fritids- og ungdomsklubberne skal indgå i et forpligtende samarbejde med skolerne, den boligsociale indsats, SSP, PPR og SFO'erne om et løft af børne- og ungeområdet i kommunen. Med en fælles indsats i dagsinstitutioner, skoler og klubber er der et ønske om, at det faglige niveau i skolen løftes.

Administrationen har på baggrund heraf igangsat et arbejde med en ny klubstruktur, som har til formål at understøtte de politiske målsætninger for Morgendagens skole samt kommunens udviklingsstrategi 2012-2014, idet Høje-Taastrup Kommune skal være en uddannelseskommune, hvor der sættes ind tidligt med tværgående og engagerende læringsmiljøer, hvor vi har en af Danmarks bedste folkeskoler, og hvor de unge gennemfører en ungdomsuddannelse og så vidt muligt videre uddannelse. Visionen skal nås gennem en tværgående indsats på hele 0-18 år området – i samspil med dagtilbud, skoler/SFO og klubber.

Arbejdet med den nye klubstruktur blev midlertidigt indstillet i forbindelse med KL's gensidighedsaftale med regeringen i juni 2011, idet Høje-Taastrup Kommune afventede Folketingets endelige beslutning om hvorvidt fritids- og ungdomsklubberne skulle flyttes ud af dagtilbudsloven og lægges ind under folkeskoleloven eller ungdomsskoleloven. Regeringen valgte imidlertid ikke at fremsætte forslaget, og Institutions- og Skoleudvalget besluttede 18-01-2012, at administrationen skulle udarbejde forslag til Fremtidens klub til at understøtte Morgendagens skole. Forslaget skal sikre, at klubberne fortsat er et attraktivt fritidstilbud til børn og unge og kan løse de opgaver, som er vedtaget på udvalgets møde 01-06-2011. Herunder at klubbernes ansvar for de 10-18 årige dækker hele lokalområdet i tæt samspil med andre kommunale samarbejdspartner.

Som led i dette helhedsperspektiv er der i arbejdet med Fremtidens klub taget afsæt i:

- *Hvordan kan klubberne bidrage til at fremme målsætningen i Morgendagens Skole om, at 95 % af en ungdomsårgang får en ungdomsuddannelse?*
- *Hvordan kan klubberne bidrage mere aktivt til den forebyggende indsats over for de udsatte grupper?*
- *Hvordan kan klubberne medvirke til at fremme og udvikle samarbejdet i lokalområdet mellem foreninger og institutioner omkring aktiviteter og faciliteter?*

Udover afsæt i kommunale mål og krav til klubområdet har administrationen taget afsæt i krav og mål i dagtilbudsloven. Arbejdet er mundet ud i en rapport "Fremtidens klub" jfr. bilag 1., som beskriver hvordan klubberne kan løse de nuværende udfordringer for de 10-18 årige i samarbejde med andre parter, og hvilke justeringer på klubbens struktur, der skal ske, så klubberne har de bedste forudsætninger for at nå de politiske mål. Rapporten består af en række enkeltstående forslag, der samlet udgør klubområdet's ideer til en forstærket og målrettet indsats for understøttelsen af Morgendagens skole og øget samarbejde med det frivillige idræts- og foreningsområde.

### **Anbefalinger for Fremtidens klub**

Rapporten indeholder følgende katalog over anbefalinger for "Fremtidens klub":



Klubbernes struktur

- Kontingentsstruktur omlægges således at alle juniorklubber har samme kontingent, identisk med det nuværende for Sengeløse
- Det anbefales, at ungdomsklubberne i Blåkilde, Charlotteager og Gadehavegård får bevilling til at holde åbent hver søndag, og at der i åbningstiden tilrettelægges særlige muligheder for, at de unge, der ikke er medlem af klubben kan benytte en del af klubben til at få råd og vejledning fra pædagogerne.
- ny ressourcetildelingsmodel
- at skoler og klubber tilrettelægger forældresamarbejde, der både giver mulighed for videndeling, koordinering af indsatsen, gode helhedsløsninger/fælles mål, fælles sprog og samtidig tilgodeser forældrenes ønske om og behov for begrænset mødeaktivitet.
- At der som forsøg tilknyttes sagsbehandlere i en begrænset del af klubbernes åbningstid, for at optimere den fælles indsats, mellem klubber, SSP, Gadeplan og Børne- og Ungerådgivningscenteret. I den forbindelse anbefaler klubberne, at de erfaringer der er gjort i Gadehaven, Albertslund og København inddrages.
- At der iværksættes kampagner, der understreger betydningen af at "gå til noget"

Klubbernes fysiske rammer

Det anbefales

- at der ses på muligheder for at etablere mere permanente løsninger omkring Impulsens lokaler/ pladsproblemer samt udvide med de manglende m<sup>2</sup>.
- at FDFs forslag om oprettelse af en naturfritidsklub i kommunen drøftes.

For uddybende beskrivelse af ovenstående anbefalinger henvises der til vedlagte rapport "Fremtidens klub".

Rapporten er udarbejdet i samarbejde med klubledere, klubmedarbejdere, klubbestyrelser samt medlemmer af klubberne. Medarbejdere og bestyrelser for hver klub har hver været inviteret til at deltage i to møder. Møderne er foregået i opdelt geografiske områder, så alle har haft mulighed for at komme til orde. Klublederne har drøftet Fremtidens klub på otte møder. Klubmedlemmernes ønsker er fremkommet gennem forløb i den enkelte klub. Resultaterne af drøftelserne indgår i rapporten.

Derudover er der hentet inspiration til rapporten fra andre kommuner, projekter, forskning og forsøg.

Sideløbende hermed har der været nedsat en administrativ styregruppe til at vurdere forslagene fra de forskellige forløb. Styregruppen har haft det overordnede ansvar for processen og sammenskrivning af rapporten.

**Økonomi**

Ændring af klubstrukturen vil have følgende økonomisk virkning:

Ændring	Beløb i mio. kr.
Kontingentsstruktur Juniorklub, mindreindtægt	3,5



Ressourcetildeling Juniorklub, mindreudgift	1,4
Søndagsåbent i Blåkilde, Charlotteager og Gadehavegård, merudgift	0,4
I alt merudgift	2,5

### **Retsgrundlag**

Byrådets beslutning.

### **Politik/Plan**

Ingen bemærkninger.

### **Information**

Ingen bemærkninger.

### **Høring**

Ingen bemærkninger.

### **Vurdering**

Administrationen vurderer, at forslag til Fremtidens klub understøtter den tværgående indsats i Morgendagens dagtilbud, skole og klub, som skal realisere målene fra skolestrukturbeslutningen. Samtidig vurderer administrationen at forslaget imødekommer Høje-Taastrup Kommunes Udviklingsstrategi 2012-2014 om kvalitetsløft af hele 0-18 års området.

Administrationen vurderer at Fremtidens klub vil have øget fokus på et tættere forpligtende samarbejde med forskellige kommunale parter, herunder skolerne, Børne- og Ungerådgivningscenteret, SSP, Gadeplan og UU-Vestegnen. Dette med henblik på at sikre helhedstænkning i det tværgående samarbejde om læseindsats, forældresamarbejde, trivsel, inklusion og uddannelsesvejledning for især kommunens sårbare og udsatte børn og unge. Gennem en øget fokus på udnyttelse af flere faglige tilgange til børn og unges udfordringer.

Endelig vurderer administrationen at rapportens anbefalinger om behovet for et fælles kommunal fokus på incitamentsgrundlaget for børn og unges fravalg/valg af klubtilbud, underbygges af en undersøgelse som Casa har gennemført i år. Casa undersøgelsen viser blandt andet, at blandt de unge i særligt udsatte boligområder, som ikke går til foreningsaktiviteter, er der 75 %, som heller ikke går i kommunal klub. Mange af disse børn oplever dermed ikke en naturlig overgang fra SFO til klub.

Undersøgelsen viser også, at jo flere aktiviteter de unge går til, jo mere sandsynligt er det, at de også går i klub. Dvs. at opfattelsen af, at hvis man deltager i andre fritidsaktiviteter, går man ikke i klub, ikke er rigtig. Resultatet viser, at der er et behov for en fælles kommunal indsats i forhold til rekruttering og fastholdelse af de unge, som ikke er medlem af organiserede fritidsaktiviteter og at det skal ske i et tæt samarbejde med forældrene.

### **Andre relevante dokumenter**

Ingen bemærkninger.



## Indstilling

Administrationen indstiller:

1. Der etableres en juniorklub i alle klubber for 6.-8. klasse på hele klubområdet med særskilt kontingent - undtagen i temaklubberne. Der foreslås en af følgende finansieringsmuligheder:
  - A. At merudgiften specificeret under Økonomi, i alt 2,1 mio. kr. finansieres af klubbernes ramme ved ændring af serviceniveau (administrationen vender tilbage med konkret udmøntning).
  - B. At forslaget om indførelse af Juniorklubber bortfalder.
2. Ungdomsklubberne i Blåkilde, Charlotteager og Gadehavegård får bevilling til at holde åbent hver søndag, og at der i åbningstiden tilrettelægges særlige muligheder for, at de unge, der ikke er medlem af klubben kan benytte en del af klubben til at få råd og vejledning fra pædagogerne. Der foreslås en af følgende finansieringsmuligheder:
  - A. At merudgiften specificeret under Økonomi, i alt 0,4 mio. kr. finansieres af klubbernes ramme ved ændring af serviceniveau (administrationen vender tilbage med konkret udmøntning).
  - B. At forslaget om indførelse ekstra søndagsåbent bortfalder.
3. Der igangsættes et arbejde med at lave en anden resursetildelingsmodel, som indeholder en incitamentsstruktur for klubberne til at favne både klubmedlemmer og øvrige 10- 18-årige børn og unge i skoledistriktet.
4. Samarbejdet mellem interessenterne i det enkelte skoledistrikt intensiveres om børn og unges trivsel via indsatserne i Morgendagens skole.
5. Administrationen kommer med forslag til konkret plan for en udvidelse af m<sup>2</sup> i Blåkan-ten, så klubben kan rumme de børn og unge, som er overflyttet til Mølleholmskolen.
6. Der ses på muligheder for at etablere mere permanente løsninger omkring Impulsens lokaler/pladsproblemer
7. At det Principbesluttes, at Knallertbanen sammenlægges med 5'eren, så der dels bliver en naturlig fødekæde til Knallertbanen og der skabes mulighed for at udnytte ressourcerne optimalt.
  - A. Principbeslutningen sendes i høring i MED-organisationen og bestyrelserne i 5'eren og Knallertbanen.
8. FDFs forslag om oprettelse af en naturfritidsklub i kommunen drøftes.

## Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 5

Anbefales, idet punkt 8 udgår og administrationen udarbejder særskilt forslag vedr. profilklubber i tilknytning til morgendagens skoler, klubber og daginstitutioner.





**Bilag:**

1 Åben Fremtidens Klub - 2012

222438/12



## **6. I - Beskrivelse af 2 scenarier for etablering af Kultur og Uddannelseshus - ISU, FKU og AMU**

Sagstype: Åben

Type: ISU, FKU og AMU I

Sagsnr.: 11/33752

### **Sagsfremstilling**

I februar 2012 har byrådet vedtaget en vision for det nye KUH, det blev endvidere besluttet :

- Etablering indenfor en rammetidsplan med indflytning sommeren 2013
- Fremlæggelse af sag om projekt og økonomi i maj 2012
- Brugsammensætning:
  - o Fritidsbrugere / Foreningsbrugere
  - o Linje 10 og Ungdomsskolen
  - o En større Fritids-og ungdomsklub
  - o Lille spillested /Cafe
  - o Musikøvelokaler
  - o Kommunalt Fitnesscenter incl. Sundhedsordning
  - o Sprogcenteret
  - o Amatørteateret

På baggrund af henvendelse fra Amatørteateret er det senere administrativt besluttet ikke at medtage Amatørteateret, da det vurderes at det ikke vil være muligt at etablere ligeså gode forhold på Parkskolen som Amatørteateret har på Fredensvej 1.

Der er efterfølgende i august måned fremlagt en sag med 2 scenarier for KUH-sagen, scenarium 1 beskrev etablering af KUH på Parkskolen, scenarium 2 beskrev konsekvenserne for bygninger og brugere, hvis man ikke etablerede KUH, men på anden vis husede de berørte funktioner. Denne sag blev udsat af Fritids-og Kulturudvalget.

Sagen fremlægges nu med et uændret scenarium 1, og et nyt scenarium 2, der beskriver hvordan KUH kan opdeles og etableres på hhv. dele af Parkskolen og i Kulturcenteret.

I det nye scenarium 2 medtages ønsket om at etablere en større klub ikke, men alene køb af de lejede pavillioner til Impulsen indenfor Impulsens eget budget på 1,5 mio.kr. I scenarium 2 er det ligeledes forudsat at Ungdomsskolen forbliver i eksisterende bygninger.

Scenarierne beskrives nærmere i det følgende.

Det kan nævnes at der for tiden på ministerielt plan arbejdes med om det 10. skoleår fremover skal indgå i folkeskolens rammer, en beslutning om at ændre forholdene forventes tidligst i 2014.



### **Beskrivelse af scenarium 1/ KUH etableres på Parkskolen**

Ombygningen af skolen omfatter primært renovering af eksisterende forhold, alle lokaler males, i størstedelen af skolen udskiftes gulvbelægninger. Størstedelen af de indvendige døre renoveres, og der tilføjes akustikregulerende plader hvor der er lovkrav om det. Der etableres supplerende ventilation hvor der er lovkrav om det.

Herudover laves der mindre ombygninger:

- I Parkvejsfløjen etableres Linje 10, dele af ungdomsskolen samt Sprogcenteret med klasserum og et antal projektarealer hvor der bliver mulighed for gruppearbejde.
- Der etableres et cafeareal i forbindelse med hovedindgangen og festsalen.
- I eks. indskolingsbygning renoveres toiletter og der etableres et nyt køkken/alrum til klubben.
- Der etableres nye kontorer til administrative arbejdspladser samt mødefaciliteter i bygning 1.
- Den tidligere Pedelbolig ombygges til Ungdomsskolens dagtilbud med produktionskøkken.
- Der etableres et musikøvelokale samt disponible lokaler for ungdomsmiljøet i underetagen af indskolingsbygningen.

Hvor lokaler alene bruges af fritidsbrugere bevares eksisterende forhold.

Der foretages en generel oprydning i udearealerne og legepladsudstyr til mindre børn fjernes.

Den større klub består bl.a. af Fritidsklubben Impulsen, og budgettet til forbedring af Impulsens lokaleforhold tillægges det samlede byggebudget.

Se tegningsbilag a for fordeling af arealer

### **Beskrivelse af scenarium 2 / KUH etableres på flere lokaliteter**

I dette scenarium etableres KUH fordelt på 2 lokaliteter.

Musikmiljøet samt dele af ungdomsmiljøet med bl.a. musikøvelokaler placeres på Kulturcenteret.

Linje 10, Sprogcenteret samt kommunalt fitnesscenter placeres i bygning 1 og 3 på Parkskolen, incl. fagfløjen. Ungdomsskolen forbliver på eksisterende bygninger. På sigt kan Ungdomsskolen bruge Linje 10.s lokaler udenfor skoletid.

Det er alene bygning 1 og 3, samt fagfløj, festsal, gymnastiksal som bevares. Denne del af Parkskolen udmatrikuleres særskilt. Resten af Parkskolens bygninger og arealer forventes frasolgt. Budget til nedrivning m.v. afholdes ikke indenfor denne sag.

Ombygningen af den bevarede del af skolen omfatter primært renovering af eksisterende forhold, alle lokaler males, en stor del af gulvbelægningerne udskiftes. Størstedelen af de indvendige døre renoveres, og der tilføjes akustikregulerende plader hvor der er lovkrav om det. Der etableres supplerende ventilation hvor der er lovkrav om det.



Hvor lokaler på Parkskolen alene bruges af fritidsbrugere bevares eksisterende forhold. Fritidsbrugere har ligeledes mulighed for at anvende faglokaler m.v. udenfor skoletid.

På Kulturcenteret på Poppel Alle etableres en mere transparent facade mod parken, der skaber sammenhæng mellem de 2 store sale, og foyerarealet indrettes med robust skulpturel møblering med henblik på ungdomsmiljøet. Samtidig moderniseres hovedindgangen til Kulturcenteret og arealet af den udendørs scene fordobles.

Der placeres 3 musikcontainere ved Kulturcenteret som kan bruges af ungdomsmiljøet og Fritidsklubben Impulsen.

De lejede pavilloner ved fritidsklubben Impulsen købes og lovliggøres som permanente bygninger.

Se tegningsbilag b for fordeling af arealer.

#### **Tidsplan gældende for begge scenarier:**

Under forudsætning af sagens vedtagelse i oktober, kan byggearbejderne udbydes med henblik på at skrive kontrakt med entreprenør i december 2012.

Indflytning af faste brugere vil kunne ske fra juli –august 2013, således at det prioriteres at skolerne kan etableres inden skolestart 2013.

#### **Konsekvenser for kommunens bygningsmasse**

Ved etablering af KUH med den beskrevne brugersammensætning, vil det have følgende konsekvens for kommunens bygningsmasse pr. 15.08.2013:

Linje 10, Sprogcenteret, og det kommunale fitnesscenter er flyttet til KUH fra Erik Husfeldtsvej.

I scenarium 1 er 2 klubber blevet sammenlagt og placeret på KUH.

I scenarium 2 kan en del af Parkskolens bygninger og areal sælges.

#### **Salg af overskydende ejendom**

Der er på nuværende tidspunkt igangsat salg af EUC.

Salg af del af Parkskolens bygninger og arealer igangsættes i forbindelse med vedtagelse af denne sag.

#### **Brugerinvolvering**

Der har været gennemført en brugerinvolveringsproces i forbindelse med formulering af visionen for KUH.



Der har ikke været gennemført en brugerinvolvering i forbindelse med disponeringen af de 2 scenarier der nu fremlægges. Disponeringen er baseret på interviews med de faste brugere på KUH.

Det vil være nødvendigt med en intensiv brugerinddragelsesproces sideløbende med projektering og udbud af opgaven, for at nå de ønskede indflytningsterminer. Der vil derfor hurtigst muligt efter en vedtagelse blive sammensat en arbejdsgruppe af brugere.

### **Økonomi**

#### **„Etableringsøkonomi for begge scenarier:**

Samlet bevilling på 17 mio. kr. er givet med 8,5 mio. kr. i 2012 og 8,5 mio. kr. i 2013. I forhold til tidsplanen forventes et ensartet forbrug ved gennemførelsen af etableringen af KUH, der er behov for at flytte 6,3 mio. kr. fra 2012 til 2013.

Fordeling af forbrug i hht. tidsplan:

Forventet forbrug i 2012 Heraf allerede frigivet 0,5 mio.kr.		1,2 mio.kr
Forventet forbrug i 2013		15,8 mio.kr.
Samlet udgift		17 mio.kr.

Hvis det ønskes at tilkøbe yderligere specifikke bygningsforbedringer, skal der bevilges en til-lægsbevilling som finansieres ved kassetræk.

Nedrivningen af dele af Parkskolen i scenarium 2, forventes finansieret i forbindelse med salg af den resterende del af skolen.

#### **Etableringsøkonomi for Impulsen:**

Der er bevilget 1,5 mio.kr. i 2012 til forbedring af Impulsens fysiske forhold. I forhold til tidsplanen for gennemførelse af scenarium 1 skal der flyttes 1,5 mio.kr. til 2013

Scenarium 1 / etablering af større klub / 2013		1,5 mio.kr.
Scenarium 2/ køb og ombygning af pavillioner/ 2012		1,5 mio.kr.

#### **Driftsøkonomi:**

Der er i skolestrukturens økonomi indregnet en samlet bygningsdriftsbesparelse på 3,5 mio. kr /år fra og med 2013, i forbindelse med rømning af Parkskolen og etablering af KUH.



Den fulde bygningsdriftsbesparelse er afhængig af hvornår de fraflyttede ejendomme enten bliver solgt eller overtaget af en anden kommunal aktivitet med eget bygningsdriftsbudget, idet eksisterende ejendomme fortsat skal driftes for at bevare deres værdi.

<b>Bygningsdriftsbesparelse på scenarium 1</b>	
Samlet bygningsdriftsbudget på Parkskolen 2012	5,4 mio.kr.
Bygningsdriftsbudget Linje 10 inkl. Fitnesscenter	2,0 mio. kr.
Bygningsdriftsbudget Højgården	0,3 mio.kr
Bygningsdriftsbudget Sprogcenteret	0,8 mio.kr
Bygningsdriftsbudget Ungdomsskolen	0,7 mio.kr.
Samlet bygningsdriftsbesparelse	3,8 mio.kr.

<b>Bygningsdriftsbesparelse på scenarium 2</b>	
Samlet bygningsdriftsbudget på Parkskolen 2012	5,4 mio.kr.
Bygningsdriftsbudget Linje 10 inkl. Fitnesscenter	2,0 mio. kr.
Bygningsdriftsbudget Højgården	0,3 mio.kr
Bygningsdriftsbudget Sprogcenteret	0,8 mio.kr
Sparet bygningsdrift på nedrevet del af Parkskolen	1,1 mio.kr.
Øget bygningsdriftsbudget på Kulturcenteret	-0,3 mio.kr.
Samlet bygningsdriftsbesparelse	3,9 mio.kr.

Som det ses af ovenstående opgørelse kan den forventede besparelse på bygningsdriften opnås i både i scenarium 1 og 2. Men der kan ikke på nuværende tidspunkt siges noget om hvor-



når de enkelte ejendomme kan forventes solgt, og dermed hvornår besparelsen kan indkasseres. Det skal bemærkes at der i den mellemliggende periode skal afholdes "tomgangsleje".

Det skal endvidere bemærkes at hvis visionen medfører at huset skal have døgnåbent, kan det betyde ekstraordinære bygningsdriftsomkostninger.

### **Retsgrundlag**

Ingen bemærkninger.

### **Politik/Plan**

Ingen bemærkninger.

### **Information**

Berørte parter informeres

### **Høring**

Ingen bemærkninger.

### **Vurdering**

Administrationen har vurderet at scenarium 1 bedst understøtter visionen om et samlet hus for uddannelse og kultur. Administrationen vurderer samtidig at scenarium 2 understøtter store dele af visionen, idet man her placerer ungdomsmusikmiljøet optimalt sammen med musikskolen, og dermed opnår nye synergier.

Begge Scenarier understøtter at der fremadrettet er plads til alle nuværende foreningsbrugere af Parkskolen.

Administrationen vurderer at scenarium 2 bedst understøtter kommunens politik om etablering af tidssvarende m2, idet der her sker en modernisering af både dele af Parkskolen og Kulturcenteret, bygningsmæssigt og indholdsmæssigt.

Administrationen vurderer endvidere at scenarium 2 bedst understøtter kommunens politik om at effektivere driftsarealerne ved at skabe mulighed for frasalg af dele af Parkskolen.

Samlet set vurderer administrationen at scenarium 2 skaber de bedste betingelser for de berørte brugere.

### **Andre relevante dokumenter**

Ingen bemærkninger.

### **Indstilling**

Administrationen indstiller, at

1. der arbejdes videre med scenarium 2. Brugere inddrages i en optimering af projektet
2. anlægsbevillingen til Kultur- og Uddannelseshus nedskrives med 6,3 mio. kr. i 2012 og der gives en tillægsbevilling på 6,3 mio. kr. i budget 2013 på politikområde 227.
3. den resterende del af anlægsbevillingen til Kultur- og Uddannelseshus i 2012 på 1,2 mio. kr. frigives på politikområde 227.



4. anlægsbevillingen til Impulsen nedskrives med 1,5 mio. kr. i 2012 og gives som tillægsbevilling på 1,5 mio. kr. i budget 2013 på politikområde 227.

5. Der igangsættes et salg af del Parkskolen med tilhørende arealer.

**Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012**

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 6

Anbefales.

**Beslutning i Arbejdsmarkedsudvalget den 03-10-2012**

Sag nr. 6

Anbefales.

**Beslutning i Fritids- og Kulturudvalget den 03-10-2012**

Sag nr. 3

Anbefales.

**Bilag:**

1	Åben KUH Scenarium 1 - Arealanvendelse Parkvej.pdf	227829/12
2	Åben KUH Scenarium 2 revideret 20.9.12 - Arealanvendelse Parkvej.pdf	244474/12
3	Åben KUH Scenarium 2 Budgetopstilling.pdf	244494/12
4	Åben KUH Scenarium 1 Budgetopstilling.pdf	244490/12





**7. A - Status på den kriminalpræventive indsats 28-08-2012 - -24-  
09-2012 - SSU, ISU - LUKKET SAG**

Sagstype: Lukket

Type: SSU, ISU A

Sagsnr.: 11/33926

**Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012**

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 7

Godkendt.

**Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget den 02-10-2012**

Sag nr. 6

Godkendt.



**8. A - Status på EXIT-programmet 2012 - SSU, ISU og AMU -  
LUKKET SAG**

Sagstype: Lukket

Type: Social- og Sundhedsudvalget, Institutions- og Skoleudvalget og Arbejdsmarkedsudvalget A

Sagsnr.: 12/21601

**Beslutning i Institutions- og Skoleudvalget den 03-10-2012**

Fraværende: Mette Søndergaard Pedersen

Sag nr. 8

Godkendt.

**Beslutning i Social- og Sundhedsudvalget den 02-10-2012**

Sag nr. 5

Godkendt.

**Beslutning i Arbejdsmarkedsudvalget den 03-10-2012**

Sag nr. 7

Godkendt.